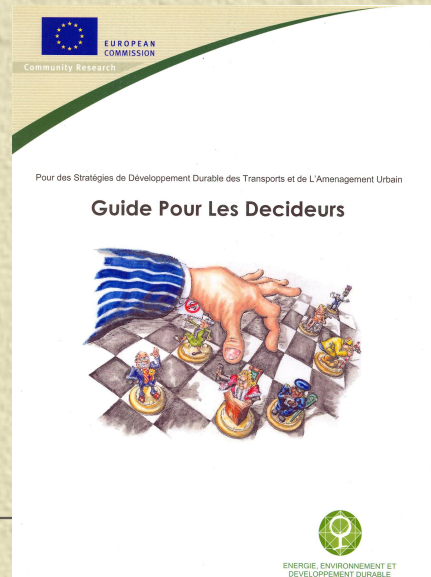


Guide Pour les Décideurs



Page de couverture du guide publié en janvier 2003

Guide financé par la Commission Européenne

Une Voirie Pour Tous

Sécurité et cohabitation sur la voie publique au-delà des conflits d'usage

Conseil Général des Ponts et Chaussées
Conseil National des Transports - 2007

Hubert PEIGNE - Maryse JACOB
Jean-Charles POUTCHY-TIXIER

Recommandations du rapport CNT

- ✦ S'appuyer sur le "**Guide pour les décideurs**" de la Commission Européenne (2003) pour la mise en place du processus de décision sur l'espace public.
Proposition n°71, Tome 1, Partie 3, Chapitre 2.1
- ✦ Construire le processus de décision sur l'espace public à partir des enjeux hiérarchisés, des problèmes rencontrés localement et en intégrant les différentes logiques d'acteurs
Proposition n°72, Tome 1, Partie 3, Chapitre 2.2
- ✦ Organiser la participation au processus de décision avant d'élaborer un projet
Proposition n°73, Tome 1, Partie 3, Chapitre 2.2

Diapo 3
Illustration :
table des
matières du
guide : 1 les
grandes
lignes du
guide : 2 le
défi de la
mobilité
durable : 3- Le
contexte de la
prise de
décision : 4-
Approches de
la prise de
décision : 5-
La
participation :
6 Une
structure
logique : 7-
Objectifs,
indicateurs,
cibles : 8
Identification
des
problèmes : 9
Les outils : 10
Les obstacles
: 11
L'élaboration
de la stratégie
: 12 Prévoir
les impacts :
13 Estimation
et évaluation :
14
Optimisation
: 15 Mise en
œuvre et suivi
: 16 Etudes
de cas : 17
Glossaire : 18
Bibliographie

Commission Européenne

Le guide pour les décideurs

Parties clés

✦ Le défi de la mobilité durable

✦ La prise de décision

✦ La participation

✦ Problèmes, outils, obstacles

✦ La stratégie

✦ Prévision des impacts

✦ Optimisation

✦ Suivi

4 cas : Edimbourg, Madrid, Oslo, Vienne

Table des Matières/sommaire

1. LES GRANDES LIGNES DU GUIDE	2
2. LE DEFI DE LA MOBILITE DURABLE	3
3. LE CONTEXTE DE PRISE DE DECISION	4
4. APPROCHES DE LA PRISE DE DECISION	6
5. LA PARTICIPATION	8
6. UNE STRUCTURE LOGIQUE	10
7. OBJECTIFS, INDICATEURS, CIBLES	12
8. IDENTIFICATION DES PROBLEMES	16
9. LES OUTILS	18
10. LES OBSTACLES	24
11. L'ELABORATION DE LA STRATEGIE	26
12. PREVOIR LES IMPACTS	30
13. ESTIMATION ET EVALUATION	34
14. OPTIMISATION	36
15. MISE EN OEUVRE ET SUIVI	38
16. ETUDES DE CAS	40
17. GLOSSAIRE	50
18. BIBLIOGRAPHIE	51

Le défi de la mobilité durable

Caractéristiques

- ✦ Complexité des décisions
- ✦ Objectifs multiples
- ✦ Interactions complexes
- ✦ Large éventail de pistes
- ✦ Obstacles au progrès
- ✦ Horizons d'aménagement
- ✦ Finalités à poursuivre dans la durée



Chapitre 2 : Le défi de la mobilité durable

Chapitre 3 : Le contexte de prise de décision

La prise de décision

✦ Décider et choisir en toute lucidité

- ◆ Arbitrer dans l'écoute et le dialogue sans pour autant céder aux "mauvais compromis"
- ◆ Eviter la "débrouillardise" à partir d'objectifs non explicités, de mesures compensatrices, de décisions fréquentes prises dans l'urgence, de centres de décisions multiples, de satisfaction sans optimisation, de consensus mous

✦ Approcher la décision de façon visionnaire

- ◆ Définir de façon précise le futur souhaité de demain pour organiser le processus et créer les outils nécessaires

✦ Approcher la décision par la planification

- ◆ Identifier les problèmes, définir et hiérarchiser les objectifs généraux et construire les procédures pour y parvenir
- ◆ Parmi les objectifs de développement durable, hiérarchiser par secteurs les objectifs concrets d'efficacité économique, d'environnement, de qualité de vie en ville, de sécurité, d'équité et d'insertion sociale, de croissance économique, d'équité intergénérationnelle

✦ Approcher la décision par le consensus fort

- ◆ A partir d'un diagnostic partagé co-élaboré, construire les objectifs en alternant les phases de dialogue, de pilotage de projet, d'élaboration d'alternatives et de co-conception

La participation

La participation peut aider à :

- ✦ Définir les objectifs
- ✦ Identifier les problèmes
- ✦ Identifier les solutions possibles
- ✦ Evaluer les différentes solutions
- ✦ Choisir la meilleure stratégie
- ✦ Mettre en œuvre la stratégie



Chapitre 5 : La participation

Problèmes, outils, obstacles

- ✦ Etablir une structure logique
- ✦ Identifier les problèmes et leur gravité
- ✦ Expliciter le développement durable
- ✦ Déterminer et préciser les objectifs pertinents
- ✦ Identifier les obstacles
- ✦ Etablir les résultats cibles
- ✦ Choisir une combinaison d'outils appropriés
- ✦ Instaurer un processus d'évaluation continu



Chapitre 6 : Une structure logique

Chapitre 7 : Objectifs, indicateurs, cibles

Chapitre 8 : Identification des problèmes

Chapitre 9 : Les outils

Chapitre 10 : Les obstacles

La stratégie

✦ L'approche intégrée

- ◆ Urbanisme, aménagement urbain, transports et déplacements
- ◆ Modes de transports, infrastructures, gestion, information, tarification

✦ Le non-fractionnement

- ◆ Ordre de mise en œuvre et phasage
- ◆ Engagements impopulaires simultanément à des actions populaires
- ◆ Maîtrise des interactions pour en faire des synergies

✦ Les quatre éléments clés

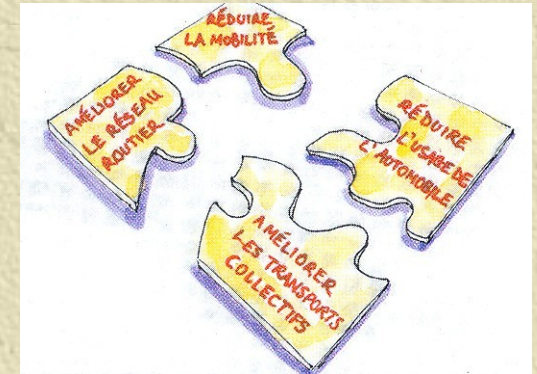
- ◆ Voir croquis ci-contre

✦ Les autres questions

- ◆ Marchandises, marche et vélo, modes minoritaires, PMR
- ◆ Politiques dans d'autres secteurs

✦ Les facteurs d'incertitude

- ◆ Economie, démographie, taille et revenu des ménages, modalisation



Les quatre éléments clés :

- Réduire la mobilité
- Réduire l'usage de l'automobile
- Améliorer les transports collectifs
- Améliorer le réseau routier (pour tous!!!)

Chapitre 11 : L'élaboration de la stratégie

Prévision des impacts

✦ Connaître les outils

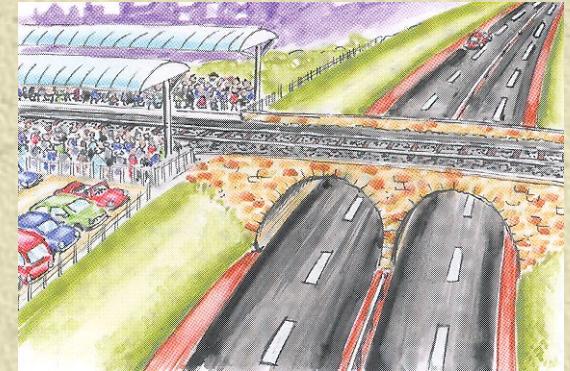
- ◆ **Simulateurs de politiques**
- ◆ **Modèles de planification**
- ◆ Modèles de réseau
- ◆ Modèles de planification des transports
- ◆ **Modèles d'interaction aménagement - transport**

✦ Connaître leurs limites

- ◆ Fiabilité, qualité des informations disponibles
- ◆ Fiabilité et "effets papillon"

✦ Prévoir les effets induits

- ◆ Effets de redistribution et équité sociale
- ◆ Réactions à l'innovation et aux dérégulations



Chapitre 10 : Objectifs, indicateurs, cibles

Chapitre 12 : Prévoir les impacts

Les outils indiqués en **gras** sont explicités dans le guide PROSPECT méthodologique

Evaluation et optimisation

- ✦ Estimer les conditions de fonctionnement des mesures
- ✦ Evaluer les avantages et les inconvénients des stratégies
- ✦ Déterminer des éléments d'analyses multi-critères
- ✦ Identifier les meilleures solutions en fonction d'un ensemble de contraintes donné

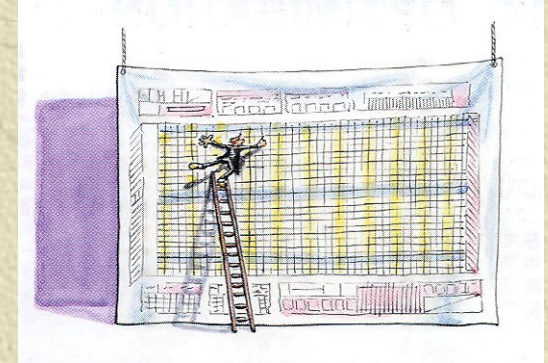


Chapitre 13 : Estimation et évaluation

Chapitre 14 : Optimisation

Suivi

- ✦ Evaluation continue au regard des objectifs
- ✦ Recadrage des objectifs en fonction des impacts
- ✦ Suivi des performances dans la durée



Chapitre 13 : Estimation et évaluation

Chapitre 15 : Mise en œuvre et suivi

Contacts et téléchargements

- ✦ Le guide pour les décideurs de 2003 a été élaboré par l'Institute for Transport Studies de l'Université de Leeds au Royaume Uni
- ✦ Les guides Prospects dont la version 2005 du guide pour les décideurs sont téléchargeables sur le site de l'Institut für Verkehrsplanung und Verkehrstechnik de l'Université Technique de Vienne en Autriche
<http://www.ivv.tuwien.ac.at/?id=2550> ou
<http://www.ivv.tuwien.ac.at/projects/prospects/html>

Disponibilité en 6 langues (anglais – allemand – suédois – français – espagnol – italien)
Institut für Verkehrsplanung und Verkehrstechnik an der Technischen Universität Wien (E231)
Gusshausstrasse 30/231
A-1040 WIEN – AUTRICHE

E-Mail: ivv.office+e231@tuwien.ac.at